



# Enterprise Engineering コース (〇)

## 受講者募集のご案内

### 本コースの目的

- ・ ICT の利活用に焦点を当てた講義・演習を通じて、企業活動における ICT 活用力を向上させます。

### 本コースの特徴

- ・ 国内外より当該分野に精通する講師陣を招き、最新の情報、ノウハウを学びます。
- ・ グループ課題の取り組みなど学習者主体の形態。受講人数も限定して実施します。
- ・ 1 月・3 月の講義は英語で行われます。途中で適宜、日本語による解説を行います。

### 対象

- ・ 情報システムベンダー・ユーザ企業の情報システム関連部署部課長レベル・シニアコンサルタント (IT についての深い知識は前提として不要)

### 募集要項

**受講期間・受講料** ※受講状況によって異なります (裏面参照)

**受講場所** 〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6 キャンパス・イノベーションセンター 410 教室

**募集人数** 20 名 (最少開催人数 5 名)

**申込期間** 2015 年 11 月 10 日 (火) ~ 12 月 13 日 (日) (締切必着)

\* 定員に達した場合、募集を終了します。お申込み状況に応じて、締切日を変更することがあります。

### お申込み方法

社会人教育院 Web サイトから「願書・志望理由書兼推薦状」をダウンロードし、必要事項を記入、押印の上、記入書類を PDF ファイルで下記「お問合せ先」まで、メールに添付してお送りください。

URL : [http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/course/gindle/detail\\_212.html](http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/course/gindle/detail_212.html)

(社会人教育院ウェブサイト→「講座・プログラム」→「グローバル産業リーダー育成プログラム」をクリック)

### 受講審査・受講通知

「願書・志望理由書兼推薦状」に基づき書類審査をいたします。受講通知およびお振込先等詳細をメールにてご連絡いたします。受講料をお振込みいただいた後、正式に受講が確定となり、受講認定証を交付します。

※受講料納付の確認に 3~5 日ほどお時間を頂戴します。※お振込でのお支払となります (お振込後の受講料の返還はいたしかねます)。

**修了認定** 出席状況及び演習合格等の基準を満たした修了者には、社会人教育院長名の修了証書が交付されます。

### お問合せ先 東京工業大学 社会人教育院

〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6 キャンパス・イノベーションセンター 809 号室

Mail : [eec@kyoiku-in.titech.ac.jp](mailto:eec@kyoiku-in.titech.ac.jp) (※本コース専用) TEL : 03-3454-8722 / 03-3454-8867

URL : <http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/>

### 講義内容紹介

**「IT 戦略的マネジメント」** IT の戦略的インパクトについて、ファイブ・フォーシーズ、ヴァリュー・チェーン、資源ベース理論などの代表的な戦略的フレームワークに基づき、IT を用いた戦略的役割を学びます。IT プロジェクトの戦略的インパクトについて、ケースを用いて深掘します。さらに、デジタルエコノミーおよび IT スコアカードについてもケースを用いて解説します。

**「ビジネスプロセス・モデリング」** マコーマックによれば、プロセスという観点から、ビジネスにおける諸活動のつながりを捉えることが、企業業績の向上につながるとされています。

P.G.キーンによれば、業務プロセスのモデル化の方法には、ワークフロー型と調整型の 2 つがあるとされています。ここでは、各々の型の 2 つの方法について学びます。一つは、ワークフロー型の代表格で、我が国の経済産業省でも用いられている BPMN (ビジネスプロセスモデリング記法)、もう一つは調整型の代表格で、企業活動は人間活動システムであるという観点から、「ひと」と「ひと」のつながりに焦点を当てた、DEMO と呼ばれる方法論です。

**「IT-CMF」** IT-CMF は、アイルランドにある IVI (アイルランド国立大学とインテルヨーロッパ研究所が共同で設立した研究所) において、2007 年に開発された、組織における IT の活用力に関する成熟度を評価するためのフレームワークです。マクロ活用力から始まる 5 段階の階層からなり、入門から最適化までの 5 段階で成熟度を評価します。エグゼクティブレベルの評価では、33 の重要活用力について、業界平均との比較で、自社の弱みや強みを知ることができるようになっています。ここでは、IT-CMF の考え方とそれを使った成熟度評価の仕方を学びます。

※詳細は社会人教育院ウェブサイトをご覧ください。

※本プログラムは予定中のもので、一部、変更になる場合がございます。(2015 年 11 月現在)

# Enterprise Engineering コース (O)

## 受講者の声 (2013 年度に IT Specialized コースの中で IT-CMF 講義 (全 2 日) を実施)

- ・最も素晴らしいと思った点は、成熟度モデルがビジネス価値で定義されている点で、既にお客様にもご紹介しました
- ・詳細に評価ポイントがあり、いかなる会社にも適用でき、評価できると思う
- ・IT のマチュリティ・レベルを体系立てて網羅し評価分析できる手法。幅広く活用できるポテンシャルを感じながら受講できた
- ・非常に練られた内容で、ボリュームがたくさんあり、その構成に感心すると共に、想像以上に実践的でびっくりしました

## コース・スケジュールおよび受講料 ※受講にあたっては、下記①・②・③いずれかの受講となります。

- ① 1 月 8・9 日、2 月 5・6 日、3 月 4・5 日 : 19 万 8 千円 (税込)  
 ② 1 月 8・9 日、2 月 5・6 日、3 月 11・12 日 : 19 万 8 千円 (税込)  
 ③ 1 月 8・9 日、2 月 5・6 日、3 月 4・5 日、3 月 11・12 日の全日程 : 24 万 8 千円 (税込)

| 月日    | 曜日 | 時間帯         | 内容                                            | 講師                                  |
|-------|----|-------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1月8日  | 金  | 9:20-10:35  | IT戦略的マネジメント                                   | HEC（フランス）Marie Helene Delmond准教授    |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 1月9日  | 土  | 9:20-10:35  | IT戦略的マネジメント                                   |                                     |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 2月5日  | 金  | 9:20-10:35  | ビジネスプロセス・モデリング                                | 日本BPM協会理事 横川省三氏<br>本学社会理工学研究科飯島淳一教授 |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 2月6日  | 土  | 9:20-10:35  | ビジネスプロセス・モデリング                                |                                     |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 3月4日  | 金  | 9:20-10:35  | IT-CMF Tier2<br>(Enterprise Governance of IT) | IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏        |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 3月5日  | 土  | 9:20-10:35  | IT-CMF Tier2<br>(Enterprise Governance of IT) |                                     |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 3月11日 | 金  | 9:20-10:35  | IT-CMF Tier3<br>(Enterprise Governance of IT) | IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏        |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |
| 3月12日 | 土  | 9:20-10:35  | IT-CMF Tier3<br>(Enterprise Governance of IT) |                                     |
|       |    | 10:45-12:00 |                                               |                                     |
|       |    | 13:00-14:15 |                                               |                                     |
|       |    | 14:25-15:40 |                                               |                                     |
|       |    | 15:50-17:05 |                                               |                                     |

## 講師紹介



### **Marie Helene Delmond**

Current Role : Associate Professor at HEC Paris, Academic  
Director of the Executive Information Management  
Specialized Master Program

<http://www.hec.edu/Faculty-Research/Operations-Management-Information-Technology>

をご参照

Academic achievements :

HEC Master in Management (1980),  
Creteil University Post-graduate pre-PHD Diploma in Management  
Science (1990),  
HEC Doctorat (PhD) in Management Science (1994) Dissertation on IT  
Development Outsourcing,  
International Teachers Program, New York University (2000)

Career Highlights :

CEGI-Tymshare - IT Consultant (1980-1983) in charge of program  
development in  
database environments,  
Frinault Fiduciare - IT and Management Consultant (1984-1987) and  
Manager  
(1987-1989) in charge of IT Management and Audit consulting missions  
HEC  
1991-1994 - Teaching Assistant  
1995-1997 - Assistant Professor on tenure-track program  
1997-2013 - Associate Professor  
2010-2012 - Head of Operations Management and Information  
Technology Department  
2005-2012 - Academic Director of IT Management Specialized Master  
Program  
Since 2008 - Academic Director of Executive IT Management Specialized  
Master Program

Research Interests :

IT Management, IT professional roles, IT-enabled Business Models,  
Value-added Services, IT and Performance evaluation

## 横川 省三

【現職】一般社団法人日本ビジネスプロセス・マネジメント協会 理事・  
事務局長

株式会社日本能率協会コンサルティング IT経営センター  
経営コンサルタント

株式会社公共イノベーション 代表取締役 社長



### 【学歴】

1982年3月 筑波大学社会工学類 卒業

### 【職歴】

1982年4月 一般社団法人日本能率協会総合研究所研究員

1985年5月 株式会社日本能率協会コンサルティング コンサルタント

1990年4月 株式会社日本能率協会コンサルティング チーフコンサルタント

2006年1月 日本BPM協会（現：一般社団法人日本ビジネスプロセス・マネ  
ジメント協会）理事・事務局長（現在に至る）

1990年11月 東京工業大学・工学部経営工学科 助教授

1996年5月 東京工業大学・大学院社会理工学研究科 教授（現在に至る）

### 【主な著書】

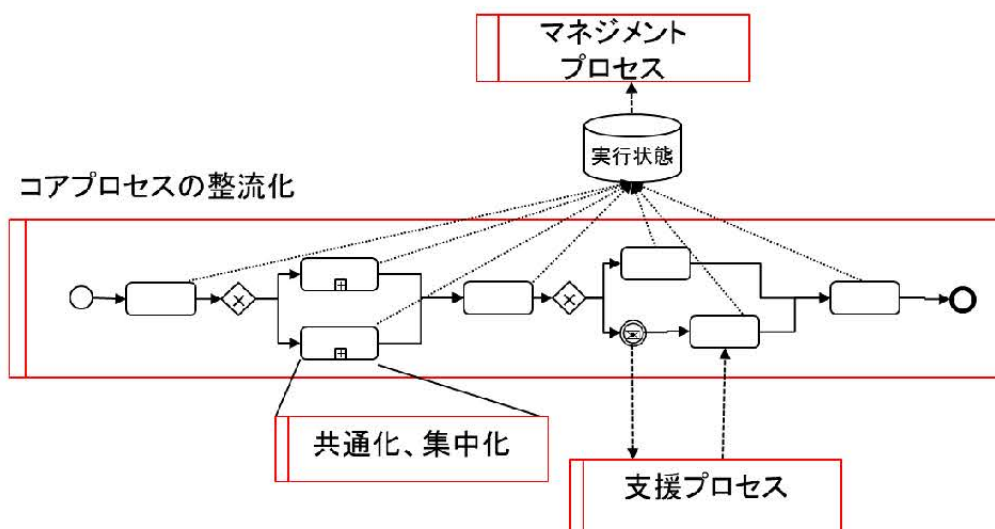
『BPRによる業務改革』（共著）（日本能率協会、1997）、『営業プロセスの高度  
化』（共著）（情報処理推進機構、1998）

### 【その他】

全日本能率連盟認定 マスター・マネジメント・コンサルタント

経済産業省 平成24年度「業務モデリングを中核とした業務最適化ガイド開発」  
委員

### ビジネスプロセス・モデリングによるプロセス設計イメージ



## 飯島淳一

【現職】東京工業大学・大学院社会理工学研究科教授、  
社会人教育院長



### 【学歴】

1977年3月 東京工業大学・工学部制御工学科 卒業  
1979年3月 同大学・大学院総合理工学研究科システム科学専攻 修士課程修了  
1982年3月 同専攻 博士課程単位取得退学（1983年2月 工学博士）  
1980年10月～1982年2月 ヴロツワフ工科大学（ポーランド）、リンツ大学（オーストリア） 留学

### 【職歴】

1982年 4月 東京工業大学・大学院総合理工学研究科システム科学専攻 助手  
1989年 4月 東京工業大学・工学部経営工学科 助手  
1990年11月 東京工業大学・工学部経営工学科 助教授  
1996年 5月 東京工業大学・大学院社会理工学研究科 教授（現在に至る）

1998年 リンツ大学客員教授

2008年～2010年 社会理工学研究科副研究科長・評議員

2011年～2013年 社会理工学研究科研究科長・評議員

2013年～ 社会人教育院長

### 【主な著書】

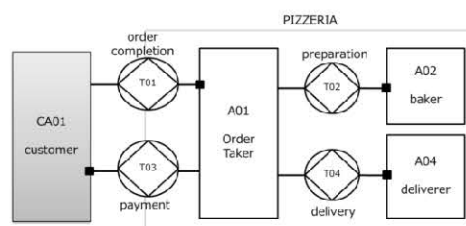
『CIO 学』（須藤他編）（東京大学出版会，2007），『成功に導くシステム統合の論点』（共著）（日技科連出版社，2005），『ビジネスプロセスモデリング』（共著）（日科技連出版社，2000），『ワークフローの実践』（共著）（日科技連出版社，1999），『ワークフロー』（共著）（日科技連出版社，1998）など。

### 【その他】

2006年～2007年 経営情報学会会長、2011年より、高度情報通信ネットワーク社会推進戦略本部企画委員会電子行政に関するタスクフォース臨時構成員（内閣府）、国際CIO学会理事、日本BPM協会副会長

【研究テーマ】システム理論、情報システム学、特に BPM

<http://www.is.me.titech.ac.jp/files/labIntro.pdf> をご参照



## Michael Hanley

Current Role: Head of Education, IVI



Academic Achievements (Year and qualification):

1993 Bachelor of Arts

1997 Post Graduate Diploma in Communications

2006 Higher Diploma in Education

2007 MSc. Education

Career highlights: With 15 years training industry experience, Michael is an expert in managing workplace education and professional development. He focuses on developing and delivering effective work-based learning - specifically planning, designing, and managing innovative learning & development programs for organisations. He has worked for start-up companies, PLCs, and large enterprises. He has also lectured at third-level institutions including the National College of Ireland, and the National University of Ireland Maynooth. He has undertaken consultancy work for organizations including the ECDL/ICDL Foundation, University College, Cork, and the Centre for Research & Innovation in Learning Technology in Dublin. He is a member of the Irish Institute of Training & Development (IITD) and the Irish Learning Technology Association (ILTA). He is an E-learning Guild Online Forum Presenter. He has written on education-related topics for a number of workplace training publications, and is a featured Learning Leader in the 'Xyleme Voices' series.

Research Interests: My research is predominantly focused on training and development in the workplace, with a special focus on using technology in education to enhance practitioner- and organisation performance.

IT-CMF についての詳細は、<http://ivi.nuim.ie/it-cmf> をご覧ください。

