



Tokyo Tech

平成 27 年 11 月 20 日

報道関係各位

東京工業大学広報センター長
大 谷 清

東京工業大学社会人教育院グローバル産業リーダー育成プログラム（GINDLE）
「Enterprise Engineering コース（O）」開講のご案内

東京工業大学社会人教育院では、産業のグローバル化に対応できる企業人材を育成することを目的として、「グローバル産業リーダー育成プログラム（GINDLE—Global INDustrial LEader）」を設置しております。

このたび、そのうちの1つとして、ICTの利活用に焦点を当てた、「Enterprise Engineering コース（O）」を開講いたします。

イノベーションに不可欠なICTですが、欧米に比べると、わが国では、生産性向上にあまり寄与していないと言われております。本コースを受講されることにより、企業活動におけるICT活用力の向上につなげていただきたいと思います。

記

【日 時】平成 28 年 1 月 8 日・9 日、2 月 5 日・6 日、3 月 4 日・5 日、
3 月 11 日・12 日

各日 9:20～17:05

※受講状況によって異なります（下記「スケジュール」参照）。

【場 所】東京工業大学 キャンパス・イノベーションセンター 410 教室
〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6

JR 山手線・京浜東北線「田町」駅から徒歩約 1 分

都営地下鉄浅草線・三田線「三田」駅から徒歩約 5 分

【参加対象】情報システムベンダー・ユーザ企業の情報システム関連部署部課長レベル・シニアコンサルタントなど

（IT についての深い知識は前提として不要）

【募集人数】20 名（最少開催人数 5 名）

【申込期間】平成 27 年 11 月 10 日（火）～12 月 13 日（日）（締切必着）

※定員に達した場合、募集を終了します。お申込み状況に応じて、締切日を変更することがあります。

【スケジュールおよび受講料】

※受講にあたっては、下記①・②・③いずれかの受講となります。

- ① 1月8・9日、2月5・6日、3月4・5日：19万8千円（税込）
 ② 1月8・9日、2月5・6日、3月11・12日：19万8千円（税込）
 ③ 1月8・9日、2月5・6日、3月4・5日、3月11・12日の全日程：24万8千円（税込）

月日	曜日	時間帯	内容	講師
1月8日	金	9:20-10:35	IT戦略的マネジメント	HEC（フランス）Marie Helene Delmond准教授
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
1月9日	土	9:20-10:35	IT戦略的マネジメント	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
2月5日	金	9:20-10:35	ビジネスプロセス・モデリング	日本BPM協会理事 横川省三氏 本学社会理工学研究科飯島淳一教授
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
2月6日	土	9:20-10:35	ビジネスプロセス・モデリング	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月4日	金	9:20-10:35	IT-CMF Tier2 (Enterprise Governance of IT)	IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月5日	土	9:20-10:35	IT-CMF Tier2 (Enterprise Governance of IT)	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月11日	金	9:20-10:35	IT-CMF Tier3 (Enterprise Governance of IT)	IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月12日	土	9:20-10:35	IT-CMF Tier3 (Enterprise Governance of IT)	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		

【お申込み方法】 社会人教育院 Web サイトから「願書・志望理由書兼推薦状」をダウンロードし、必要事項を記入、押印の上、記入書類を PDF ファイルで下記「お問合せ先」まで、メールに添付してお送りください。

URL : http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/course/gindle/detail_212.html
(社会人教育院ウェブサイト→「講座・プログラム」
→「グローバル産業リーダー育成プログラム」をクリック)

【受講審査・受講通知】「願書・志望理由書兼推薦状」に基づき書類審査をいたします。受講通知およびお振込先等詳細をメールにてご連絡いたします。受講料をお振込みいただいた後、正式に受講が確定となり、受講認定証を交付します。
※受講料納付の確認に 3～5 日ほどお時間を頂戴します。
※お振込でのお支払となります（お振込後の受講料の返還はいたしかねます）。

【修了認定】 出席状況及び演習合格等の基準を満たした修了者には、社会人教育院長名の修了証書が交付されます。

【詳細に関するお問合せ先】 東京工業大学 社会人教育院
〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6
キャンパス・イノベーションセンター 809 号室
Mail : eec@kyoiku-in.titech.ac.jp (※本コース専用)
TEL : 03-3454-8722 / 03-3454-8867
URL : <http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/>

【参 考】

社会人教育院では、これまでも、「IT-CMF」をはじめ、ビジネスに関わる集中講座を開催してまいりました。

2015 年度開催コース・セミナー

Enterprise Engineering コース (IT-CMF) —IT とビジネスの二人三脚をめざして— (2015/ 09/04～09/05 全 2 日 9:30～17:20)
IVI から講師を迎え、2 日間集中の講義、演習を開催しました。

2014 年度開催コース・セミナー

Enterprise Engineering コース (2015/01/09～2015/03/07)
ビジネスに IT を効果的に利用する「Enterprise Engineering コース」を 6 日で開催しました。「デザイン思考」「エンタープライズ・アーキテクチャ」「ビジネス・アナリシス」の 3 つをテーマとする、2013 年度実施「IT Specialize コース」の続編です。

大手町エグゼクティブセミナー (続編) (2014/07/19)

2013 年度実施「大手町エグゼクティブセミナー」の受講生を対象に、「環境・エネルギー」をテーマにした続編を開催しました。

ベンチャー未来塾 (2014/04/08～2014/05/27)

新丸の内ビルディング 10F の東京 21c クラブにて、全 6 回で開催しました。講師陣やオブザーバーには国の政策を立案する府省庁の方々を迎え、受講者であるベンチャー企業の若手役員たちと、様々な角度から議論が日々取り交わされました。

IT Specialized コース (集中型) (2014/01/29～2014/01/31)

IT Specialized コースの内容を凝縮した形式で、特定企業の情報システム部門選抜者向けに「集中型」として開催いたしました。

IT Specialized コース (2014/01/06～2014/03/07)

ビジネスに IT を効果的に利用することをテーマとした「IT Specialized」を全 15 日で開催しました。「IT 戦略ガバナンス」「ビジネスプロセスモデリング」「IT 活用力成熟度フレームワーク (IT-CMF)」について、欧州のトップビジネススクール HEC、IVI より講師を招き、演習、3 つの講演会を開催しました。

大手町エグゼクティブセミナー (2013/06/14～2013/11/22)

日々変わりゆく社会情勢の中で、特に目まぐるしく変化が訪れた 2011 年以降に着目し、「環境・エネルギー問題と IT の役割」をテーマに全 11 回のセミナーを開催しました。

IT 活用力成熟度フレームワーク (IT-CMF) (2013/05/23)

IVI から講師を迎え、インテル株式会社協力による参加費無料講演会を開催しました。

【取材申込・問い合わせ先】

東京工業大学 広報センター

Email : media@jim.titech.ac.jp

TEL : 03-5734-2975

／ FAX : 03-5734-3661

添付資料 : 「Enterprise Engineering コース (0)」パンフレット

グローバル産業リーダー育成プログラム (GINDLE)

東京工業大学 社会人教育院
Tokyo Institute of Technology

Enterprise Engineering コース (○)

受講者募集のご案内

本コースの目的

・ ICT の活用に焦点を当てた講義・演習を通じて、企業活動における ICT 活用力を向上させます。

本コースの特徴

- ・ 国内外より当該分野に精通する講師陣を招き、最新の情報、ノウハウを学びます。
- ・ グループ課題の取り組みなど学習者主体の形態。受講人数も限定して実施します。
- ・ 1月・3月の講義は英語で行われます。途中で適宜、日本語による解説を行います。

対象

・ 情報システムベンダー・ユーザ企業の情報システム関連部署部長レベル・シニアコンサルタント
(IT についての深い知識は前提として不要)

募集要項

受講期間・受講料 ※受講状況によって異なります(裏面参照)

受講場所 〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6 キャンパス・イノベーションセンター 410 教室

募集人数 20 名(最少開催人数 5 名)

申込期間 2015 年 11 月 10 日(火)～12 月 13 日(日)(締切必着)

* 定員に達した場合、募集を終了します。お申込み状況に応じて、締切日を変更することがあります。

お申込み方法

社会人教育院 Web サイトから「願書・志望理由書兼推薦状」をダウンロードし、必要事項を記入、押印の上、記入書類を PDF ファイルで下記「お問合せ先」まで、メールに添付してお送りください。

URL : http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/course/gindle/detail_212.html

(社会人教育院ウェブサイト→「講座・プログラム」→「グローバル産業リーダー育成プログラム」をクリック)

受講審査・受講通知

「願書・志望理由書兼推薦状」に基づき書類審査をいたします。受講通知およびお振込先等詳細をメールにてご連絡いたします。受講料をお振込みいただいた後、正式に受講が確定となり、受講認定証を交付します。

※受講料納付の確認に 3～5 日ほどお時間を頂戴します。※お振込でのお支払となります(お振込後の受講料の返還はいたしません)。

修了認定 出席状況及び演習合格等の基準を満たした修了者には、社会人教育院長名の修了証書が交付されます。

お問合せ先 東京工業大学 社会人教育院

〒108-0023 東京都港区芝浦 3-3-6 キャンパス・イノベーションセンター 809 号室

Mail : eec@kyoiku-in.titech.ac.jp (※本コース専用) TEL : 03-3454-8722 / 03-3454-8867

URL : <http://www.kyoiku-in.titech.ac.jp/>

講義内容紹介

「IT 戦略的マネジメント」IT の戦略的インパクトについて、ファイブ・フォーシーズ、ヴァリュー・チェーン、資源ベース理論などの代表的な戦略的フレームワークに基づき、IT を用いた戦略の役割を学びます。IT プロジェクトの戦略的インパクトについて、ケースを用いて深掘します。さらに、デジタルエコノミーおよび IT スコアカードについてもケースを用いて解説します。「ビジネスプロセス・モデリング」マコーマックによれば、プロセスという観点から、ビジネスにおける諸活動のつながりを捉えることが、企業業績の向上につながるとされています。

P.G.キーンによれば、業務プロセスのモデル化の方法には、ワークフロー型と調整型の 2 つがあるとされています。ここでは、各々の型の 2 つの方法について学びます。一つは、ワークフロー型の代表格で、我が国の経済産業省でも用いられている BPMN(ビジネスプロセスモデリング記法)、もう一つは調整型の代表格で、企業活動は人間活動システムであるという観点から、「ひと」と「ひと」のつながりに焦点を当てた、DEMO と呼ばれる方法論です。

「IT-CMF」IT-CMF は、アイルランドにある IVI (アイルランド国立大学とインテルヨーロッパ研究所が共同で設立した研究所)において、2007 年に開発された、組織における IT の活用力に関する成熟度を評価するためのフレームワークです。マクロ活用力から始まる 5 段階の階層からなり、入門から最適化までの 5 段階で成熟度を評価します。エグゼクティブレベルの評価では、33 の重要活用力について、業界平均との比較で、自社の弱みや強みを知ることができるようになっています。ここでは、IT-CMF の考え方とそれを使った成熟度評価の仕方を学びます。

※詳細は社会人教育院ウェブサイトをご覧ください。

※本プログラムは予定中のもので、一部、変更になる場合がございます。(2015 年 11 月現在)

Enterprise Engineering コース (O)

受講者の声 (2013 年度に IT Specialized コース の中で IT-CMF 講義 (全 2 日) を実施)

- ・ 最も素晴らしいと思った点は、成熟度モデルがビジネス価値で定義されている点で、既にお客様にもご紹介しました
- ・ 詳細に評価ポイントがあり、いかなる会社にも適用でき、評価できると思う
- ・ IT のマチュリティ・レベルを体系立てて網羅し評価分析できる手法。幅広く活用できるポテンシャルを感じながら受講できた
- ・ 非常に練られた内容で、ボリュームがたくさんあり、その構成に感心すると共に、想像以上に実践的でびっくりしました

コース・スケジュールおよび受講料 ※受講にあたっては、下記①・②・③いずれかの受講となります。

- ① 1月8・9日、2月5・6日、3月4・5日：19万8千円（税込）
 ② 1月8・9日、2月5・6日、3月11・12日：19万8千円（税込）
 ③ 1月8・9日、2月5・6日、3月4・5日、3月11・12日の全日程：24万8千円（税込）

月日	曜日	時間帯	内容	講師
1月8日	金	9:20-10:35	IT戦略的マネジメント	HEC（フランス）Marie Helene Delmond准教授
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
1月9日	土	9:20-10:35	IT戦略的マネジメント	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
2月5日	金	9:20-10:35	ビジネスプロセス・モデリング	日本BPM協会理事 横川省三氏 本学社会理工学研究科飯島淳一教授
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
2月6日	土	9:20-10:35	ビジネスプロセス・モデリング	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月4日	金	9:20-10:35	IT-CMF Tier2 (Enterprise Governance of IT)	IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月5日	土	9:20-10:35	IT-CMF Tier2 (Enterprise Governance of IT)	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月11日	金	9:20-10:35	IT-CMF Tier3 (Enterprise Governance of IT)	IVI教育担当ディレクターMichael Hanley氏
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		
3月12日	土	9:20-10:35	IT-CMF Tier3 (Enterprise Governance of IT)	
		10:45-12:00		
		13:00-14:15		
		14:25-15:40		
		15:50-17:05		

講師紹介



Marie Helene Delmond

Current Role : Associate Professor at HEC Paris, Academic
Director of the Executive Information Management
Specialized Master Program

<http://www.hec.edu/Faculty-Research/Operations-Management-Information-Technology>

を参照

Academic achievements :

HEC Master in Management (1980),
Creteil University Post-graduate pre-PHD Diploma in Management
Science (1990),
HEC Doctorat (PhD) in Management Science (1994) Dissertation on IT
Development Outsourcing,
International Teachers Program, New York University (2000)

Career Highlights :

CEGI-Tymshare - IT Consultant (1980-1983) in charge of program
development in
database environments,
Frinault Fiduciare - IT and Management Consultant (1984-1987) and
Manager
(1987-1989) in charge of IT Management and Audit consulting missions
HEC
1991-1994 - Teaching Assistant
1995-1997 - Assistant Professor on tenure-track program
1997-2013 - Associate Professor
2010-2012 - Head of Operations Management and Information
Technology Department
2005-2012 - Academic Director of IT Management Specialized Master
Program
Since 2008 - Academic Director of Executive IT Management Specialized
Master Program

Research Interests :

IT Management, IT professional roles, IT-enabled Business Models,
Value-added Services, IT and Performance evaluation

横川 省三

【現職】一般社団法人日本ビジネスプロセス・マネジメント協会 理事・
事務局長

株式会社日本能率協会コンサルティング IT経営センター
経営コンサルタント

株式会社公共イノベーション 代表取締役 社長



【学歴】

1982年3月 筑波大学社会工学類 卒業

【職歴】

1982年4月 一般社団法人日本能率協会総合研究所研究員

1985年5月 株式会社日本能率協会コンサルティング コンサルタント

1990年4月 株式会社日本能率協会コンサルティング チーフコンサルタント

2006年1月 日本BPM協会（現：一般社団法人日本ビジネスプロセス・マネ
ジメント協会）理事・事務局長（現在に至る）

1990年11月 東京工業大学・工学部経営工学科 助教授

1996年5月 東京工業大学・大学院社会理工学研究科 教授（現在に至る）

【主な著書】

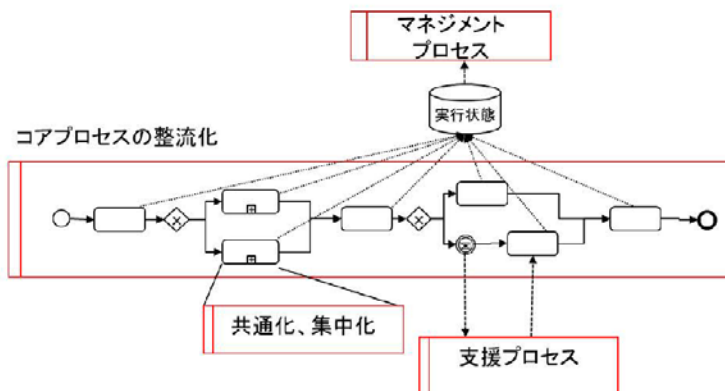
『BPRによる業務改革』（共著）（日本能率協会、1997）、『営業プロセスの高度
化』（共著）（情報処理推進機構、1998）

【その他】

全日本能率連盟認定 マスター・マネジメント・コンサルタント

経済産業省 平成24年度「業務モデリングを中核とした業務最適化ガイド開発」
委員

ビジネスプロセス・モデリングによるプロセス設計イメージ



飯島淳一

【現職】東京工業大学・大学院社会理工学研究科教授、
社会人教育院長



【学歴】

1977年3月 東京工業大学・工学部制御工学科 卒業
1979年3月 同大学・大学院総合理工学研究科システム科学専攻 修士課程修了
1982年3月 同専攻 博士課程単位取得退学（1983年2月 工学博士）
1980年10月～1982年2月 ヴロツワフ工科大学（ポーランド）、リンツ大学（オーストリア）留学

【職歴】

1982年 4月 東京工業大学・大学院総合理工学研究科システム科学専攻 助手
1989年 4月 東京工業大学・工学部経営工学科 助手
1990年11月 東京工業大学・工学部経営工学科 助教授
1996年 5月 東京工業大学・大学院社会理工学研究科 教授（現在に至る）

1998年 リンツ大学客員教授
2008年～2010年 社会理工学研究科副研究科長・評議員
2011年～2013年 社会理工学研究科研究科長・評議員
2013年～ 社会人教育院長

【主な著書】

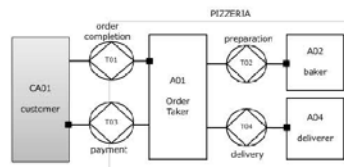
『CIO学』（須藤他編）（東京大学出版会，2007），『成功に導くシステム統合の論点』（共著）（日科技連出版社，2005），『ビジネスプロセスモデリング』（共著）（日科技連出版社，2000），『ワークフローの実践』（共著）（日科技連出版社，1999），『ワークフロー』（共著）（日科技連出版社，1998）など。

【その他】

2006年～2007年 経営情報学会会長、2011年より、高度情報通信ネットワーク社会推進戦略本部企画委員会電子行政に関するタスクフォース臨時構成員（内閣府）、国際CIO学会理事、日本BPM協会副会長

【研究テーマ】システム理論、情報システム学、特にBPM

<http://www.is.me.titech.ac.jp/files/labIntro.pdf> をご参照



Michael Hanley

Current Role: Head of Education, IVI



Academic Achievements (Year and qualification):

1993 Bachelor of Arts

1997 Post Graduate Diploma in Communications

2006 Higher Diploma in Education

2007 MSc. Education

Career highlights: With 15 years training industry experience, Michael is an expert in managing workplace education and professional development. He focuses on developing and delivering effective work-based learning – specifically planning, designing, and managing innovative learning & development programs for organisations. He has worked for start-up companies, PLCs, and large enterprises. He has also lectured at third-level institutions including the National College of Ireland, and the National University of Ireland Maynooth. He has undertaken consultancy work for organizations including the ECDL/ICDL Foundation, University College, Cork, and the Centre for Research & Innovation in Learning Technology in Dublin. He is a member of the Irish Institute of Training & Development (IITD) and the Irish Learning Technology Association (ILTA). He is an E-learning Guild Online Forum Presenter. He has written on education-related topics for a number of workplace training publications, and is a featured Learning Leader in the 'Xyleme Voices' series.

Research Interests: My research is predominantly focused on training and development in the workplace, with a special focus on using technology in education to enhance practitioner- and organisation performance.

IT-CMF についての詳細は、<http://ivi.nuim.ie/it-cmf> をご覧ください。

