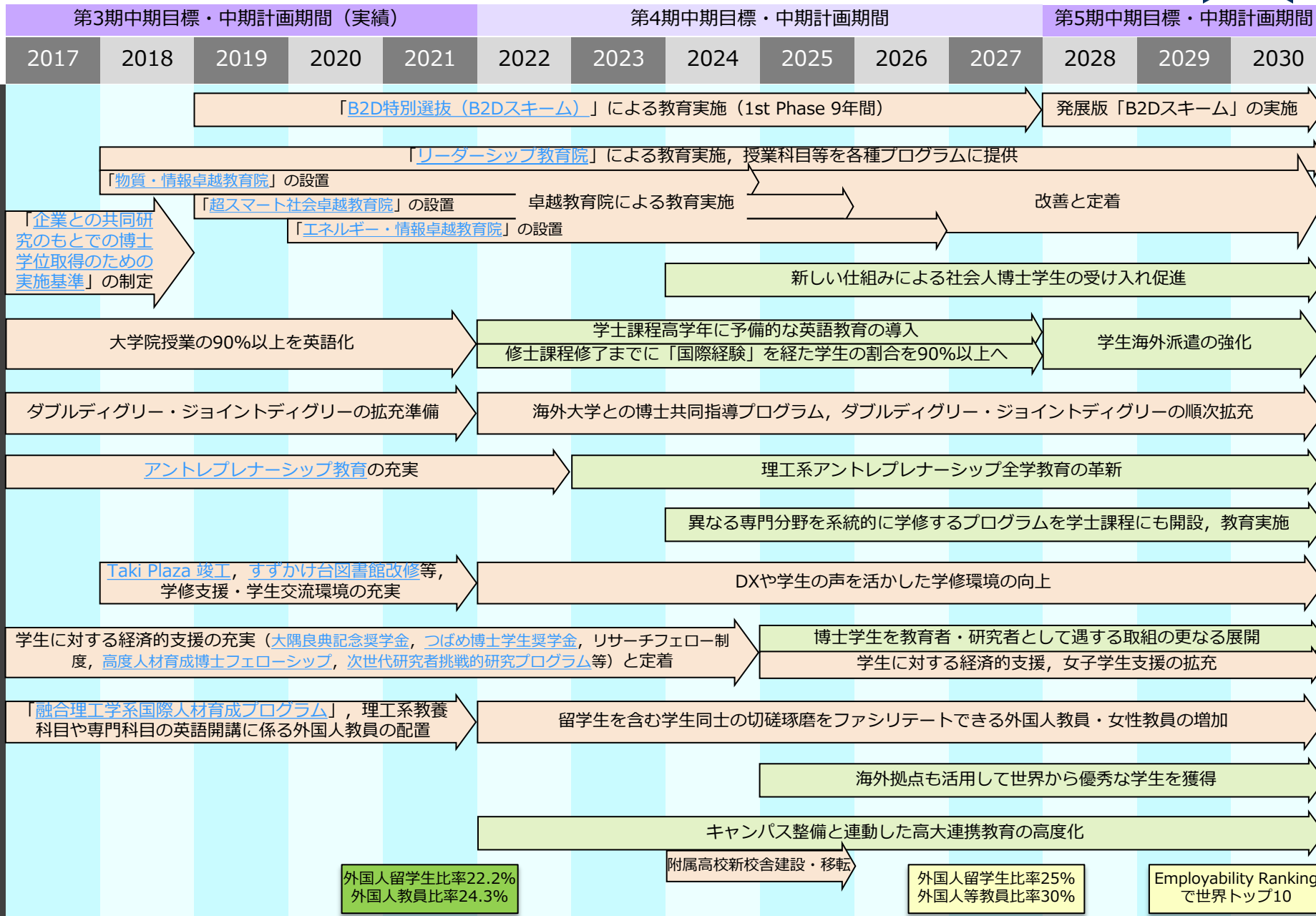


# 国立大学法人東京工業大学 指定国立大学法人構想工程表 (1/4)

2017年12月26日  
2022年 8月31日

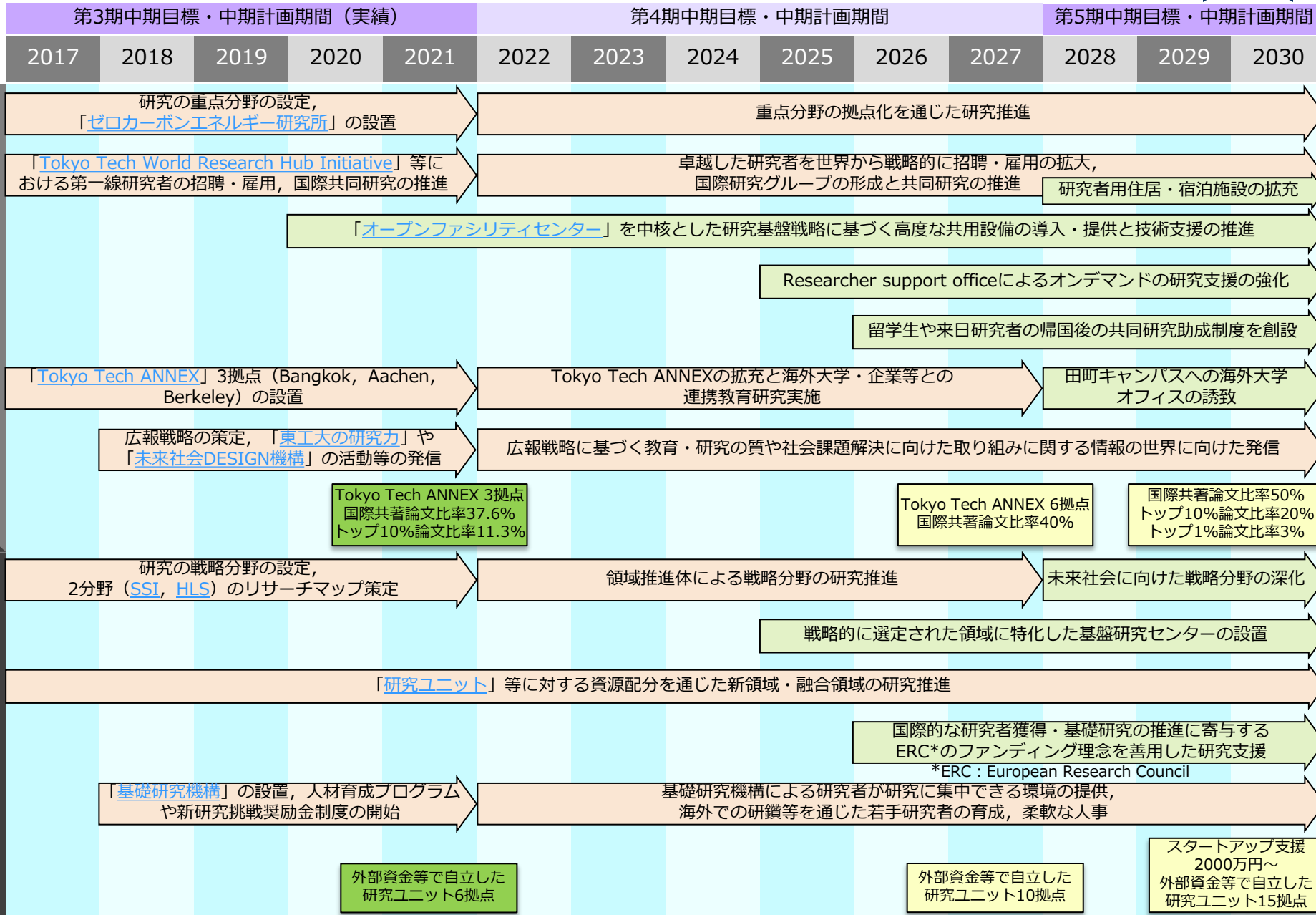


→ : 第4期の展開として特に追加・強化したもの



Student-centered learningの実現と多様な学生・教員の獲得

# 国立大学法人東京工業大学 指定国立大学法人構想工程表 (2/4)



研究成果の世界的認知度の向上

新規・融合分野の研究領域の開拓

# 国立大学法人東京工業大学 指定国立大学法人構想工程表 (3/4)



第3期中期目標・中期計画期間（実績）

第4期中期目標・中期計画期間

第5期中期目標・中期計画期間

2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

グリーン・トランスフォーメーション・イニシアティブに関連研究者を集中、  
カーボンニュートラル社会を目指すGX研究の推進

「**脱コロナ禍研究プロジェクト**」  
による研究推進

「多元レジリエンス研究センター」の設置，喫緊の社会課題に柔軟に対応する研究の強化

「**未来社会DESIGN機構**」の設置，  
未来社会像2020・未来シナリオ・未来年  
表の発表，若手向け研究奨励金制度等や  
企業等とのパートナーズ制度の創設

社会と共に“ありたい未来”をデザインする「未来社会DESIGN機構」の活動の推進

「未来社会DESIGN研究センター」の設置，  
総合知/RRIによる研究の進化，デザイン教育等を推進

アントレプレナーエコシステム  
を強化するTech-oriented  
ビジネススクールの設置

東工大・美容GAPファンド，イノベーションデザイン・  
プラットフォームGAPファンド，東工大基金「**学生ス  
タートアップ支援**」「**スタートアップ支援基金**」を開始

「イノベーションデザイン機構」の設置，スタートアップエコシステム  
・東京コンソーシアムと連動した大学連携・VC連携により，  
世界を変える大学発スタートアップを育てる取組の推進

田町キャンパス再開発を通じた  
大規模インキュベーション施設へ  
の発展・支援の強化

「**オープンイノベーション機構**」の設置，知のマーケッ  
ティングに基づく本格的産学連携研究の推進

研究内容の競争性や守秘義務の程度を考慮した  
大型産学連携研究の推進

「**株式会社Tokyo Tech Innovation**」の設立，  
講習・研修及びコンサルティング事業を開始

「Tokyo Tech Innovation」の各種事業を通じた  
教育研究成果の社会還元の充実

「**社会人アカデミー**」の強化による  
高度リカレント教育の推進

社会人アカデミーの抜本的改善等による  
成長分野にも対応した高度リカレント教育の強化

産学連携収入2倍増  
(33.9億円)  
社会人アカデミー  
開講数27件

産学連携収入3倍増  
(50.7億円)  
社会人アカデミー等  
開講数50件

産学連携収入5倍増  
(84.5億円)  
大学発ベンチャー企業  
100社，10社をIPO等で  
社会へ定着

新たな領域の知の社会実装等の社会連携活動の強化

# 国立大学法人東京工業大学 指定国立大学法人構想工程表 (4/4)



第3期中期目標・中期計画期間（実績）

第4期中期目標・中期計画期間

第5期中期目標・中期計画期間

2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

学内クロスアポイントメント制度，競争的研究費からの研究代表者等の人件費支出・研究以外の業務の代行に対する支出（パイアウト）の導入，全教員への年俸制の適用

「戦略的産学連携経費」の導入，協働研究拠点等に適用し40%以上の間接経費相当額の確保

ファンドレイザーの配置，多様な寄附メニューの提供，同窓会の協力も得て基金募集活動を展開

広報戦略の策定，「アドバンスメントオフィス」の設置，「統合報告書」の発行

プロボストの配置，「戦略的経営オフィス」の設置，コスト分析の推進

「マネジメント人材育成プログラム」の開始，「高度専門職員」の創設，技術職員のキャリアパスの見直し

授業料を改定，超長期投資戦略の立案，発行価格付けの新規取得，大学債発行の検討

キャンパス革新オフィスの設置，「キャンパス・イノベーションエコシステム構想2031」の発表

田町キャンパス再開の導入可能性調査，事業実施方針等の公表，事業予定者を公募・決定，事業協定書を締結

大岡山キャンパス先行移転整備

先行整備・行政協議

カーボンニュートラルキャンパス実現に向けた取り組み

TTI等におけるプロジェクトへのクロスアポイントメント制の展開

学内クロスアポイントメント制度の実施

外部資金直接経費からの人件費等の支出の拡大

産学連携収入の拡充によるオーバーヘッド収入の教育研究基盤への投資強化

寄附受入額の一部を活用した寄附募集体制の継続的な強化

国内外同窓会との連携強化・学長（President）を中心とした寄附募集の推進

学長のリーダーシップとガバナンス体制の高度化

広報・基金・地域連携・同窓会連携担当理事中心のプレゼンス向上戦略実施  
 役員の女性比率を30%以上，DiversityとInclusionの推進とWell-beingの向上  
 業務の見える化や知の共有を基本とする業務改革の推進  
 高い専門能力を有する職員の増員と教職員の役割再定義，キャリアアップ支援  
 CFO中心の財務施設本部の設置と持続的成長を実現するための戦略の実施

大学債の発行準備

田町キャンパス土地活用事業を通じた財務基盤強化  
 土地貸付収入45億円/年（～2100年度）

キャンパス・イノベーションエコシステムの構築

設計・行政協議

民間資金を活用した大学施設整備  
 事業者との共同運営による  
 大規模インキュベーション施設の整備

キャンパス間移転

複合施設の供用開始

附属高校新校舎建設・移転

すずかけ台キャンパス再開発

ファンドレイザー6名  
 東工大基金残高目標額  
 41.9億円

東工大基金残高目標額  
 100億円

ファンドレイザー15名  
 東工大基金残高目標額  
 150億円  
 戦略的資金23.4億円/年

教育研究基盤発展の自立化